

# BÚCSÚ EGY TÁRSTÓL

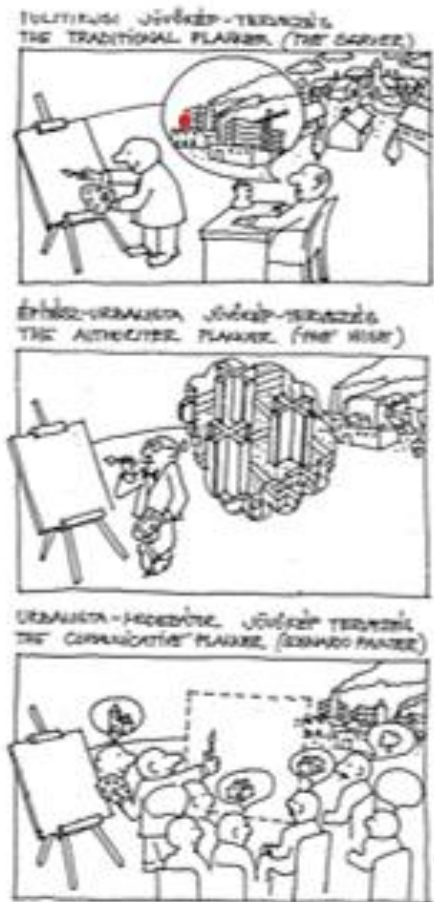
## KORAI KISÉRLETEK 1993-94 NYUGAT-BALATONI EMLÉK

KIS TÉRSÉG- NAGY ÉLMÉNY!



# PARADIGMAVÁLTÁS A XX. SZÁZAD VÉGÉN

A KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS MINT ESZKÖZ – TÖREKVÉS ÉS LEHETŐSÉGEK BALATONALMÁDIBAN



**TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI  
KONCEPCIÓ- ÉS STRATÉGIA  
KÉSZÍTÉS MŰHELYMUNKA**

**NOVEMBER 16-17. ÉS 23-24.**

**PILISBOROSJENŐ 2019**



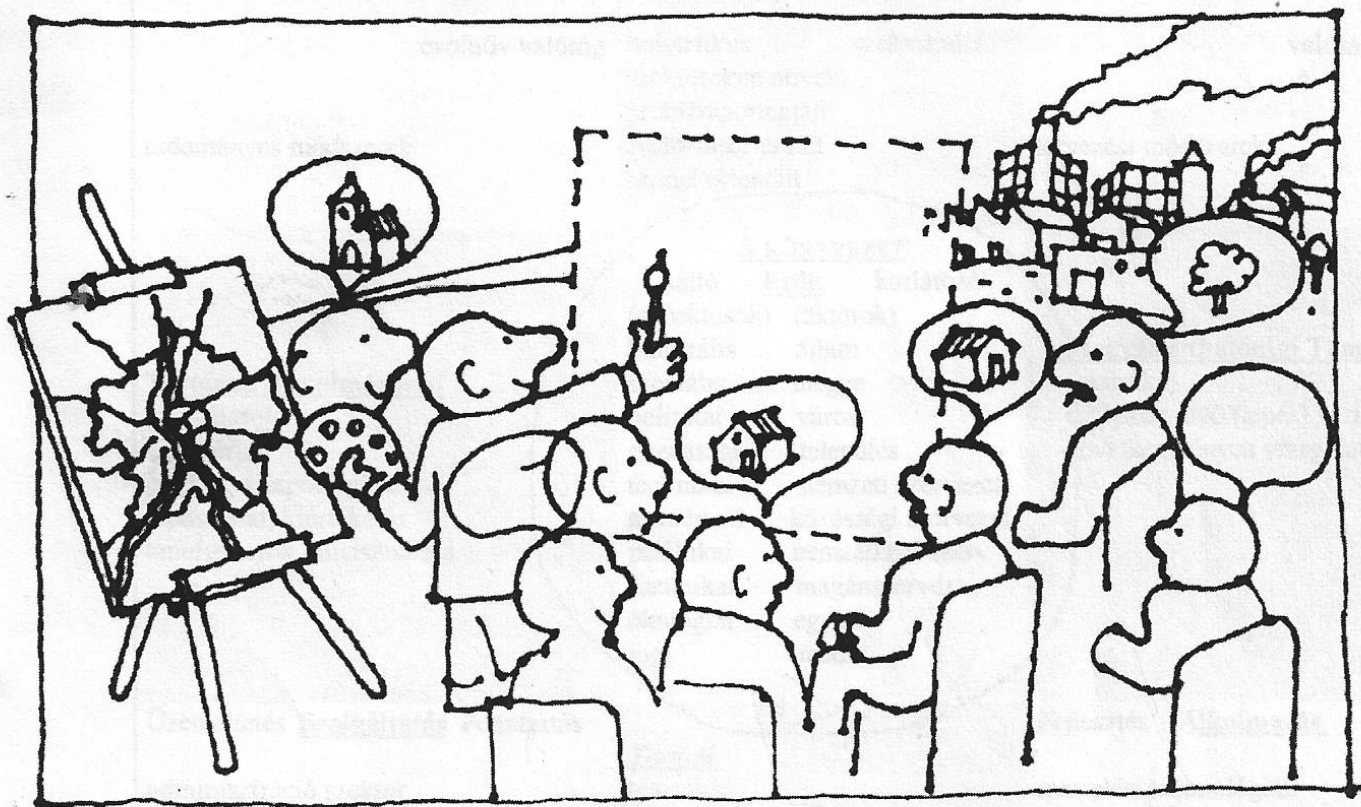
# SZAKMAI HÁTTÉR ...

- ÉPÍTÉS 1971-1980
- VÁROS FIZIKAI TERVEZÉS 1975-1985 (BUVÁTI-VÁTI)
- EXPORT VÁROSTERVEZÉSEK 1980-86 (ALGÉRIA)
- VÁLLALKOZÁS TERVEZÉS 1984-86 (DÁNOK-HOLLANDOK)
- MARKETING GYAKORLAT 1988 -90 (VELUX)

- **Bécs Budapest expo** (1990-92)
- 1992- **Quo Vadis** Consult Kft
  - Győr, Keszthely, Miskolc, Dunaújváros, Pest-megye , kistérségek, stb
  - Tudástranszfer, konferenciák, Oktatás,
- 1993- ENSZ tanácsadó / Scupad
- 1999 -**Ecorys** Magyarország Kft (angol-holland vegyesvállalat)
- 2000- **Urbanissimus** Egyesület
- 2000- **TERMESSZ** / TOCEMA (Tematikus utcák Terek Menedzselését Segítő Szolgálat)
- 2006 – **REEvolutio** Kft
- 2007- **Studio Metropolitana**

# 1. A KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS MINT ESZKÖZ

URBANISTA - MODERATOR JÖVŐKÉP TERVEZÉS  
THE COMMUNICATIVE PLANNER (SCENARIO PAINTER)



# HOGYAN? TUDÁSTÁR KÉZIKÖNYVEK /SZERSZÁMOSLÁDÁK

[https://drive.google.com/file/d/1VK\\_MxGcallXO1vuzgXrrHdjks6tBh9bB/view?usp=drivesdk](https://drive.google.com/file/d/1VK_MxGcallXO1vuzgXrrHdjks6tBh9bB/view?usp=drivesdk)



[https://drive.google.com/file/d/1U\\_Z7niAzgb9cDvu1o4LfeEgOPxqzJqYy/view?usp=drivesdk](https://drive.google.com/file/d/1U_Z7niAzgb9cDvu1o4LfeEgOPxqzJqYy/view?usp=drivesdk)



# A KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS MINT ESZKÖZ –

- MIÉRT **CSAK 1** ESZKÖZ?

A DÖNTÉS = KOCKÁZAT ÉS SZÁMOS MÁS TÉNYEZŐT IS EGYÜTT KELL KEZELNI !

- MI A **STÁTUSZA?** MI A **FÉLREÉRTÉS ?**

NINCS! MÁS AZ ÉRTELMEZÉSE (ÁGAZATI EGYEZTETÉS)

- MIÉRT A **PSZEUDO EGYEZTETÉS** A TÖRVÉNYES?

NEM TÁRSADALMI-KÖZÖSSÉGI EGYEZTETÉS

- HOL A **TERVEZŐK- SZAKÉRTŐK / PROFIK HELYE** A FOLYAMATBAN? MIÉRT **NEM SZERETIK?**

- **MI KELL(ENE) HOZZÁ?**

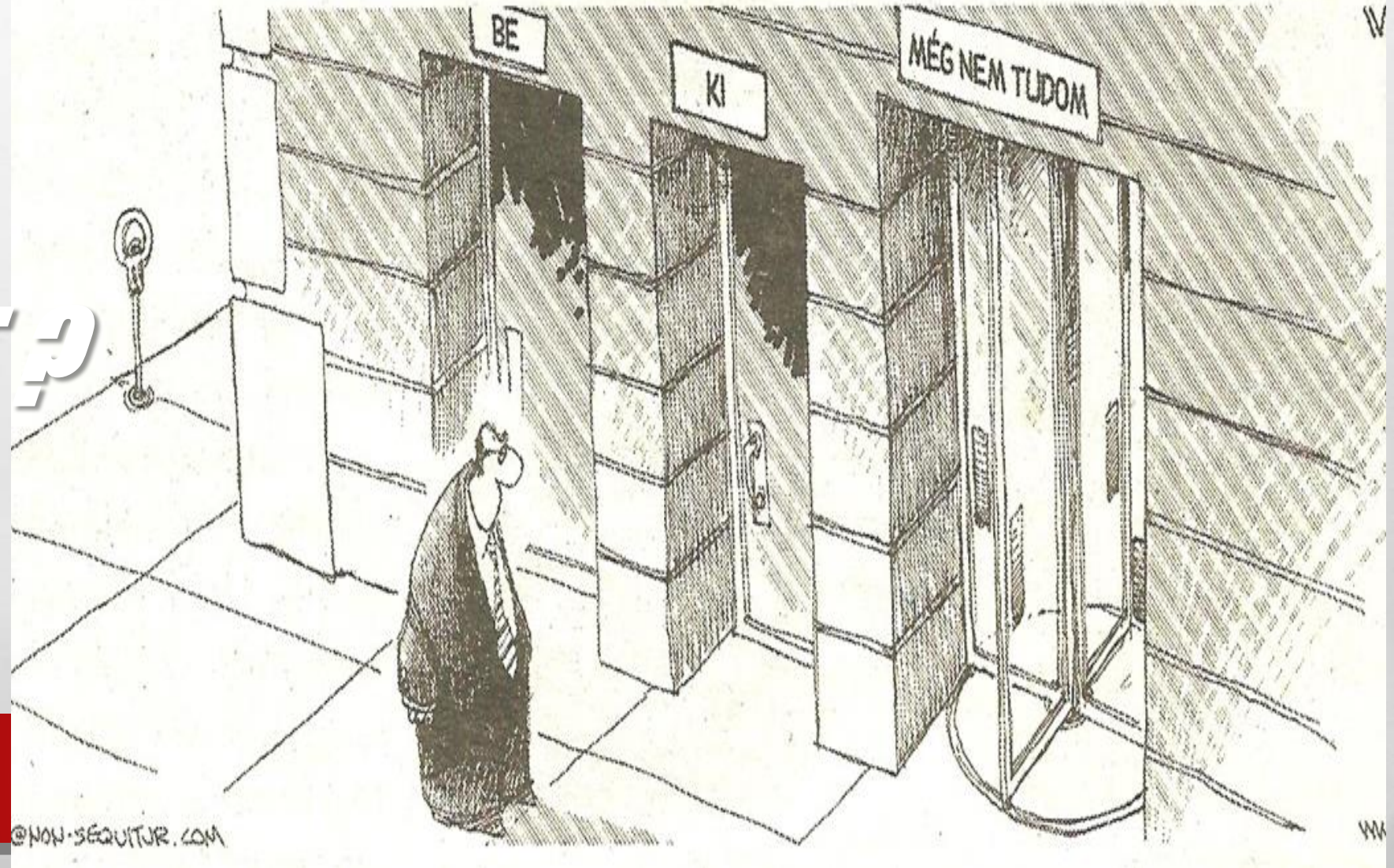
**? AKARAT !**

**MIÉRT NEM ELÉG ? KI TERVEZ IGAZÁN?**

- **TOVÁBBI ESZKÖZÖK: SZABÁLYOZÁS, INFRASTRUKTÚRA, ADÓ**

# 2. KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS ÉS IRÁNYÍTÁS

**AKARAT?**  
*itt tartunk...*





# SARKALATOS PROBLÉMA OKA

## A TERV S VELE A TERVEZÉS IS VÁLSÁGBAN VAN!

- **NEM TUDJA IRÁNYÍTANI (URALMA ALATT TARTANI) AZ URBANIZÁLÓ ERŐKET!**
- AZ ALKALMAZOTT (TOVÁBBÉLT) TERVEZÉS ESZKÖRENDSZERE MÁS TÁRSADALMI-GAZDASÁGI VISZONYOK SZÜLÖTTE
- MÉG MA IS **SZOCIALISTA KÖZSZFÉRA SZEREPELFOGÁS** ÉS **EHHEZ ALKALMAZKODÓ TERVEZÉSI RENDSZERBEN DOLGUNK.**
  - FIZIAKAI TERVEZÉS –PÉNZÜGYI ÉS MEGVALÓSÍTHATÓSÁGI TERV NÉLKÜL,
  - CSAK KÖZFORRÁSOKRA ALAPOZVA, GYENGE KÖLTSÉGHATÉKONYSÁGGAL
  - PUHA KORLÁTOKKAL
  - **POLGÁROK ELVÁRÁSAIRA GYENGE ÉRZÉKENYSÉG/ EMPÁTIA ( AZ AJÁNLOTT ESZKÖZ, A RÉSZVÉTELI TERVEZÉS EZEN TUDHAT SEGÍTENI)**
  - HAGYOMÁNYOS WEBERI BÜROKRÁCIA MEREV STATIKUS / REAKTÍV TILTÓ RENDSZERÉBE SZORÍTVA
- **SZÜKSÉGES HATÉKONY IRÁNYÍTÁSI PARADIGMÁRA ÁTVÁLTANI**



# MI A PROBLÉMA ÉS MI OKOZZA?

## AZ IRÁNYÍTÁS LEMARAD AZ ÉLETTŐL

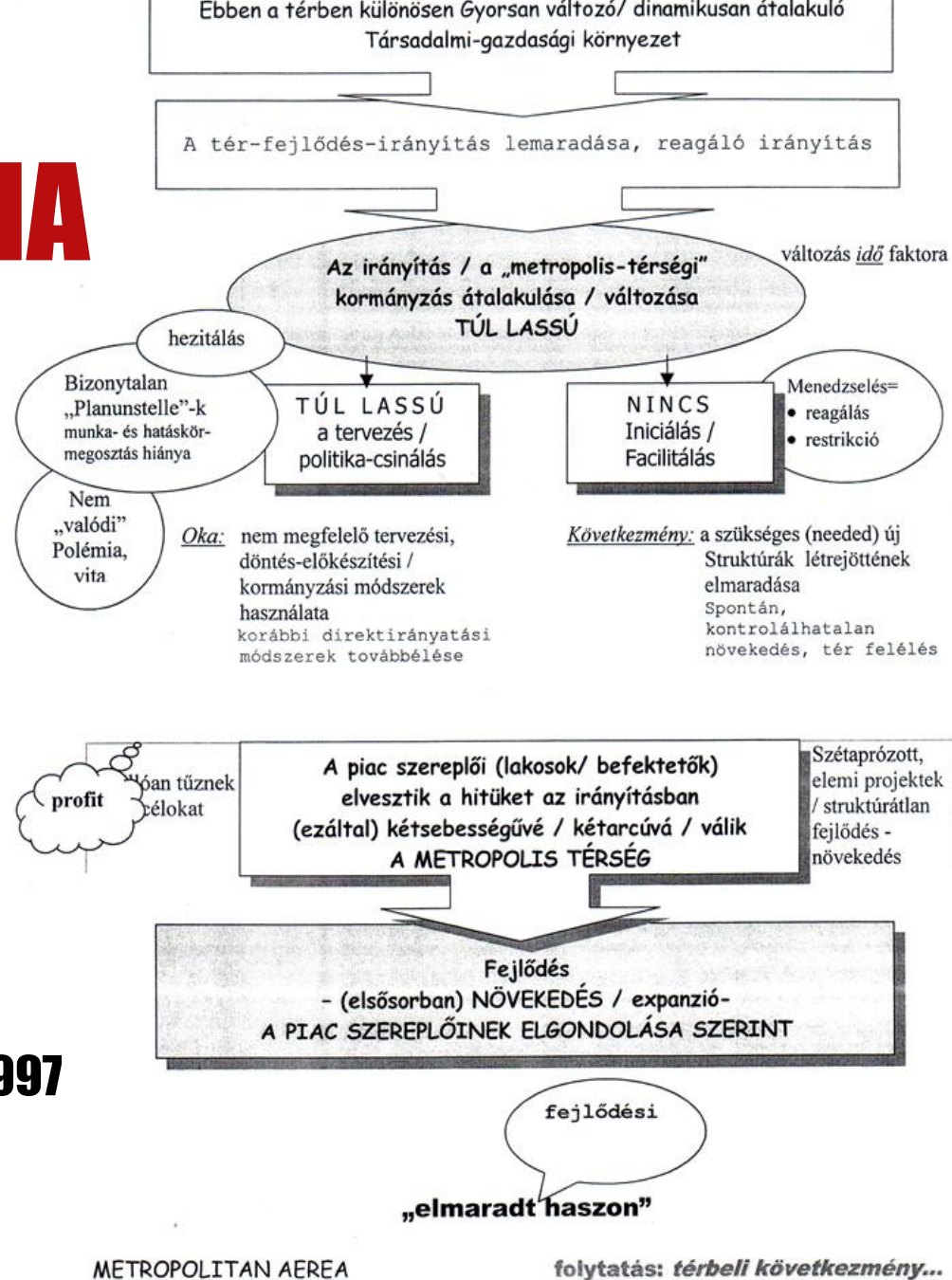
- **AZ IRÁNYÍTÁS KÉNYSZERE, NEM TESZI LEHETŐVÉ AZ IGAZI IRÁNYÍTÁST!**
- A POLITIKA ÉS VELE AZ ADMINISZTRÁCIÓ „MŰVELETI SZINTEN” AKCIÓZIK, AZT HISZI AZ A DOLGA, HOGY ÜGYEKET INTÉZZEN.
- A REAKTÍV (PROBLÉMAMEGOLDÓ) IRÁNYÍTÁS CSUPÁN A JELENSÉG SZINTJÉT KARCOLJA
- EZÁLTAL AZ ÜGYEK KISZÁMÍTHATATLAN DZSUNGELÉBEN TÉVELYEGNEK, A RÖVIDTÁVÚ OPERATÍV KÉNYSZEREK IRÁNYÍTJÁK, (SENKI) NEM TUDJA HOVÁ TART.
  
- A VÁROS ÖRÖKLÖTT FELFOGÁSA= GÉP MEGOLDÁSA TEHÁT MÉRNÖKI
- MIKÖZBEN A VÁROS ÉLŐ SZERVEZET, ORGANIMUS, (ÉS ENERGIA) MEGOLDÁSA TEHÁT SZERVEZET-FEJLESZTÉSI
- A VÁROS LELKE SZELLEME TÁRSADALMI-KULTURÁLIS KÖZEGE (CITA) HATÁROZZA MEG A VÁROS ÉPÍTETT KÖRNYZETÉT (URB)
  
- A VÁLTOZÓ KÖRNYEZETBEN A „KULTURÁLIS GEOGRÁFIA” IS VÁLTOZIK, HOGYAN KERÜLNEK KÖLCSÖNKAPCSOLATBA, HOGYAN HATNAK EGYMÁSRA A TÁRSADALMI ERŐK?
- **ALMÁDINAK IS SZEMBE KELL NÉZNI AZZAL, HOGY AZ ÚJ NEMZEDÉK, A BEKÖLTÖZŐK NEM A NOSZTALGIKUS ALMÁDIT KERESIK**
  
- (CORBUSIER LAKÓGÉPE UTÁN)

# A SARKALATOS PROBLÉMA

- ... ÉS MÉG MINDIG!

- BERLIN-BÉCS-BUDAPEST *VÁROSRÉGIÓ*-KONFERENCIA 1997

- KIRAJZÁS / TERJESZKEDÉS-TERPESZKEDÉS / SPREAD





# A TERVEZÉS JÖVŐJE

## A TERV A JÖVŐRE VONATKOZÓ INFORMÁCIÓ

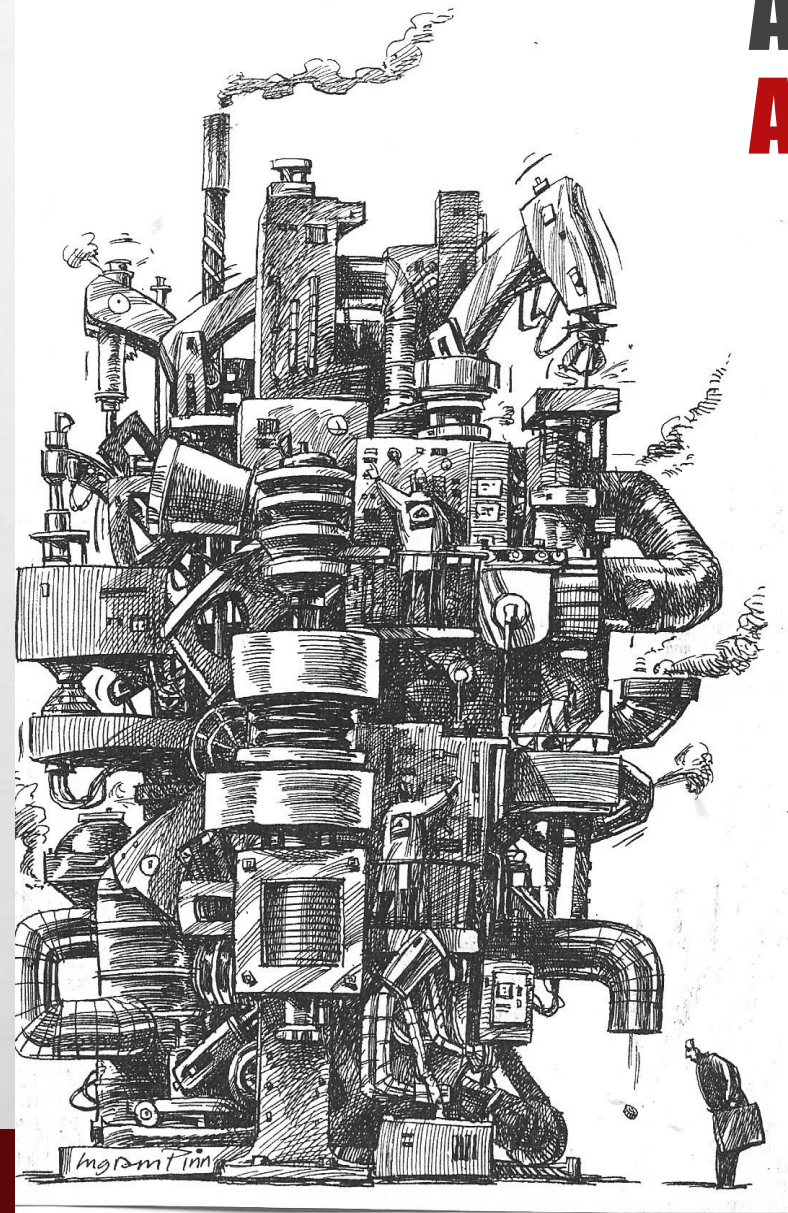
### MI MÉG MA IS A GYAKORLAT:

- NINCSENEK STRATÉGIÁK
- A REAGÁLÁS / PROBLÉMAMEGOLDÁS IRÁNYÍT
- PROJEKT „PATCHWORK”, ELEMI BEAVATKOZÁSOK, SZERKEZET - STRUKTÚRA HIÁNY
- TELEPÜLÉSI, TÉRSÉGI ÉS SZAKMAI SZEREPLŐK EGYÜTTMŰKÖDÉSE ESETLEGES
- ÓRIÁSI AZ IRÁNYÍTÓI „VÉLEMÉNYÁLLOMÁNY”
- PROBLÉMAMEGOLDÓ, TERVCENTRIKUS
- ALLOKÁLÓ - LOBBYZÓ ( FORRÁSSZERZŐ- „KOLDULÓ DOKUMENTUM”)

### A TERVEZÉS VÁLSÁGÁNAK OKA:

- A TÁRSADALMI - GAZDASÁGI VÁLTOZÁSOK DZSUNGELÉBEN AZ IRÁNYÍTÁS ÉS A SZAKMA EGYARÁNT LEMARADT A FEJLŐDÉSBN
- IRÁNYÍTÁSI KULTÚRA VÁLTOZTATÁSÁRA VAN SZÜKSÉG
- A FIZIKAI TÉR A TÁRSADALMI TÉR LENYOMATA, EZÉRT A JÖVŐ IGÉNYELTE SZOCIÁLIS TERET KELL JÓL MEGÉRTENI / MEGHATÁROZNI.
- **A TERV A JÖVŐ TÜKRE, EZÉRT A JÖVŐT KELL MEGÉRTENI, A „JÖVŐTŐL KELL TUDNI TANULNI”!**

LÉTRE KELL HOZNI A LEGITIMÁCIÓ ÉS A KOMPETENCIA EGYMÁST TÁMOGATÓ ÉS ÁTTEKINTHETŐ RENDSZERÉT



# IRÁNYÍTÁS FEJLŐDÉSE IS LEMARADT

megkezdődik  
a „Kiolvadás”

LEX szeminárium ,92

## Visszafagyás:

A tervezésben és fejlesztés-menedzselésben a kívánatos és szükséges változás elmarad...

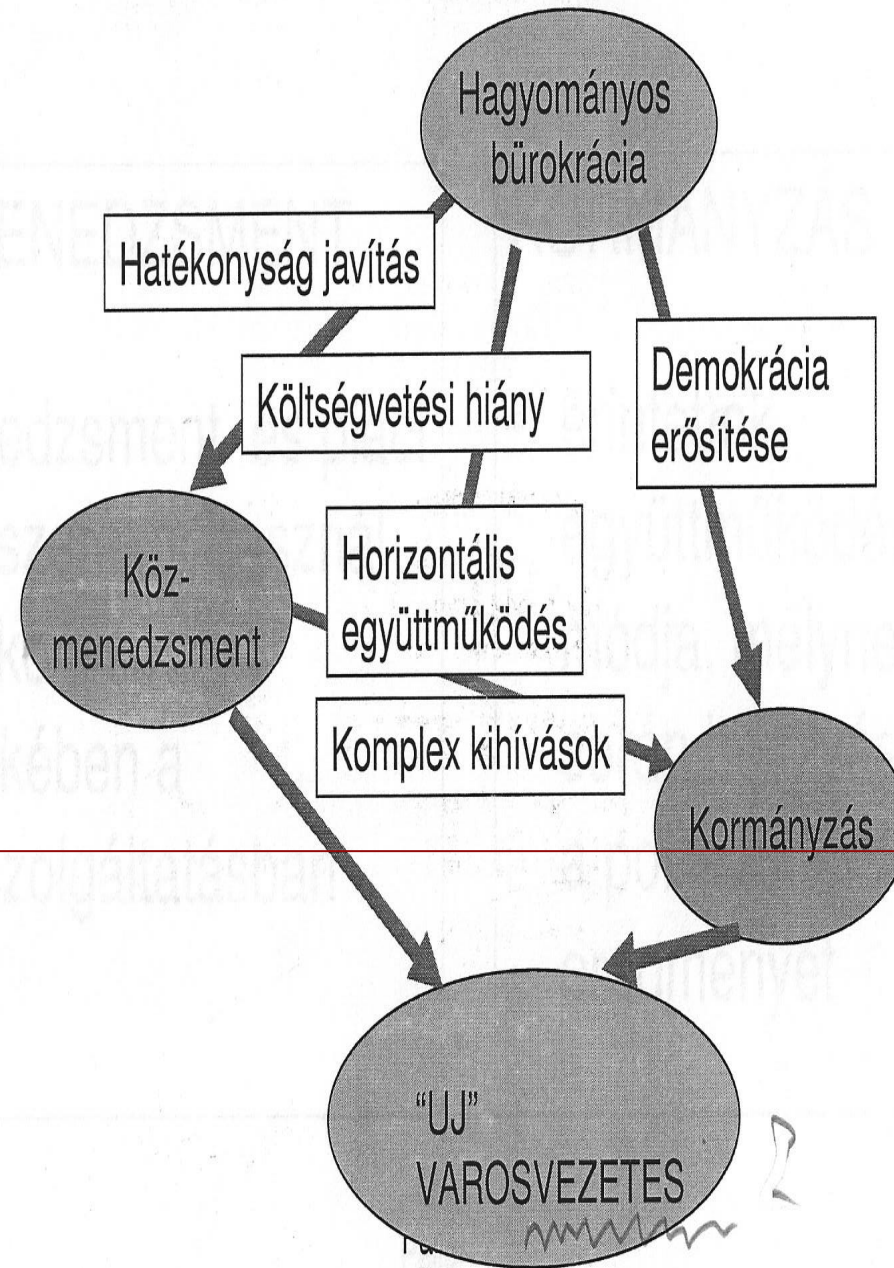
1970

1980

1990

2000

2007.04.26.





# 30 YEARS AFTER: VÁLTOZÁS SZÜKSÉGESSÉGE

## KÉNYSZER

40 ÉV ELMARADT FEJLESZTÉSEI

## IGÉNY

PIAC, TŐKE ELÉGÍTI KI, REAGÁLÁS

AKARAT? ÖTLETELÉS VEZÉREL

A TŐKÉT „UTÁLJUK”, NEM GERJESZTJÜK

### PROJEKT KEZDEMÉNYEZÉSE



A projektekhez három (3) dologra van szükség

- "lendületre", vállalkozóra aki akar
- "értékre", speciálisra, különlegesre mellbevágóra és
- szakértelemre

# TO DO!

- **MIÉRT?**

- ***SZÜKSÉGSZERŰSÉG***

TÁRSADALMI, GAZDASÁGI, KÖRNYEZETI, IRÁNYÍTÁSI

- **HOGYAN?**

## **JÖVŐK METSZÉSPONTJA**

- ***HÁLÓZATOSODÁS /REGIONALIZÁCIÓ***
- ***TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS***

### **KONKRÉT KEZDEMÉNYEZŐ JAVASLAT**

- ***KISÉRLETI--ÚJ TERVEZÉSI-KORMÁNYZÁSI -"PILÓTA" PROGRAM***
- ***CÉL: STRATÉGIAI PORTFÓLIÓ, FORRÁSTEREMTÉS***
- ***FRLKÉSZÜLÉS A BALATON FEJLESZTÉSI FÓRUM-RA***



# ALMÁDI VÁGYOTT JÖVŐJE

(FOGLYUL EJTÉS: „PESTIEK”)



# TÖREKVÉS ÉS LEHETŐSÉGEK BALATONALMÁDIBAN

## PRIORITÁSOK +

1. Gazdaságfejlesztés, helyben foglalkoztatás, üzletindítás, „Helyek” helyzetbe hozása
2. VÁROSIRÁNYÍTÁS, („MI” érdekek képviselése), gazdává válni, intézményesítés, civilekkel együttműködés, kinek mi a dolga
3. Forrás/ tőke - bevonás , kiejánlási portfólió
4. Brand, identitás, karakter, egyéniség, szellem „önismeret”
5. Városmarketing, (befelé és kifelé) , kommunikáció, infógyűjtés



**+ BALATONI URBANISZTIKAI MŰHELY**



# ALMÁDI PRÓBAKONCEPCIÓ ÉS STRATÉGAI 2020.NOVEMBER.

ELÉRHETŐ:

- [www.almadi30.hu](http://www.almadi30.hu)
- **FACEBOOK: A'30 kezdeményezés**

• **KÜLÖNÖS FIGYELEMEL 2.KÖNYV**

# VÁROS- ÉS TÉRSÉGFEJLESZTÉS A VALÓSÁGBAN...

...megköszönve figyelmüket...

... itt kezdődhetne, hogy mit is jelent ez a gyakorlatban...



**Gauder Péter misszionárius urbanista**

**[gauderp2@gmail.com](mailto:gauderp2@gmail.com)**



# **BUM !**

- **BALATONI FEJLESZTÉSI FÓRUM 2023**
- **BALATONI URBANISZTIKAI MŰHELY**
  - **NYITOTT INTEGRÁLT ÉS INTEGRÁLÓ SZAKMAI MŰHELY**
  - **MEGALAKÍTÁS BEHARANGOZÁS VÁRHATÓ ALAKULÁS 2024 JANUÁR**